

Assessment

Assessment é uma palavra em inglês que significa avaliação e é uma importante ferramenta de mapeamento de perfil.

Diferente dos processos pontuais de avaliação, o assessment tem por finalidade enxergar o indivíduo de forma ampla em suas características pessoais, nas suas relações de trabalho, no levantamento de suas atitudes e comportamentos, os quais irão impactar diretamente o desempenho da sua função dentro da empresa.

Para cada necessidade, será trabalhado um conjunto de métodos de avaliação capaz de mapear o perfil do colaborador avaliado. Seja para processos de promoção, realocação, ou desenvolvimento do profissional.

Assessment = CHA

Metodologia SENAI

SENAI-SP



SENAI
SÃO PAULO

OUTRA QAS

Assessment





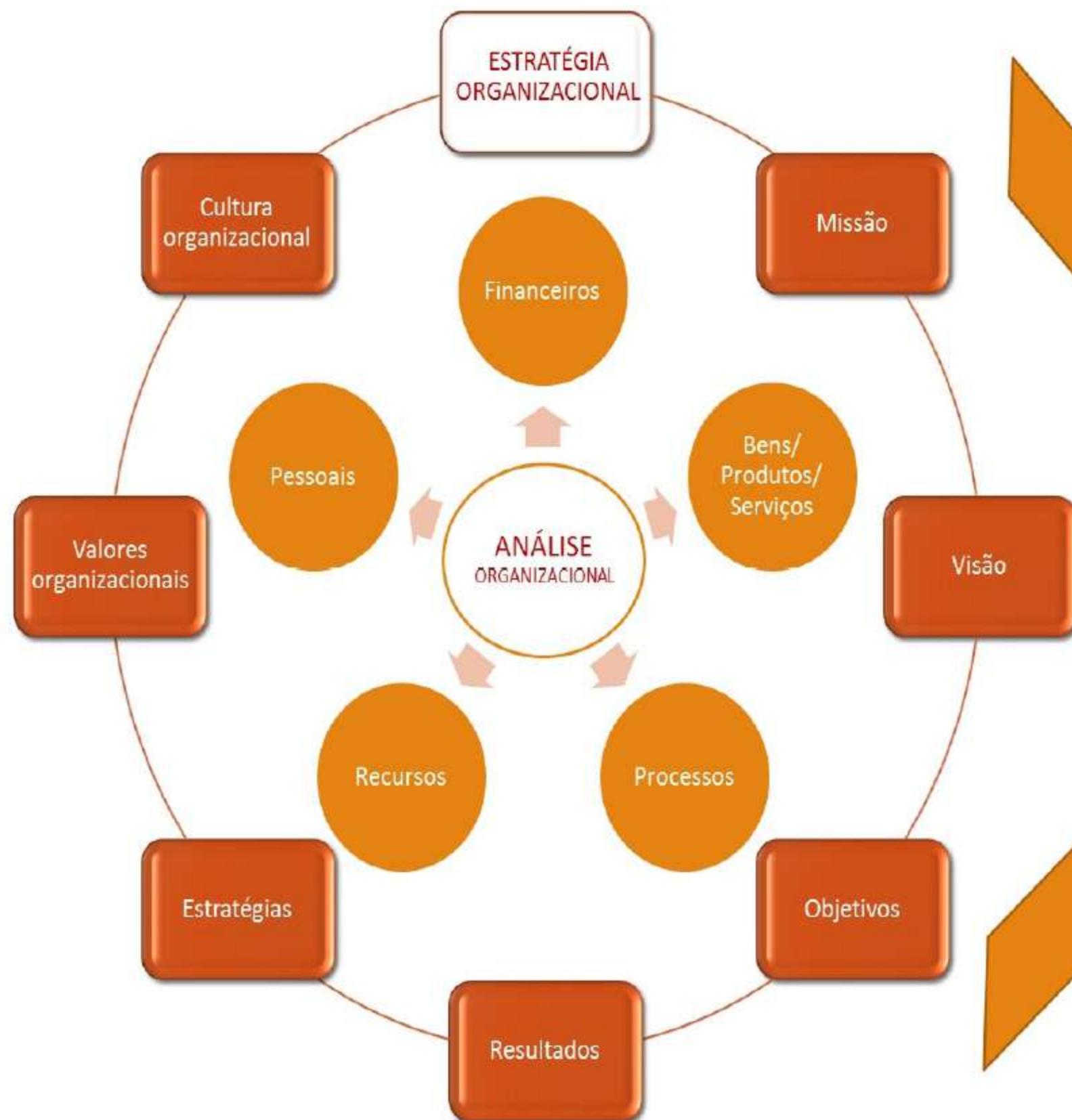
Assessment

SENAI



ECO PRIME - VISÃO
Engenharia de Aplicações

Assessment



Estratégia
organizacional

+

Análise
organizacional

=

Treinamento,
desenvolvimento e
aprendizagem
organizacional com
foco estratégico

SENAI



ECO PRIME - VISÃO
Engenharia de Aplicações



Assessment

ANÁLISE ORGANIZACIONAL

Onde o treinamento se faz necessário?

ANÁLISE DAS TAREFAS

O que deve ser treinado?

ANÁLISE INDIVIDUAL

Quem necessita de treinamento?

Assessment

Motivos

- Legislação
- Falta de habilidades básicas
- Baixo desempenho
- Novas tecnologias
- Insatisfação de clientes
- Novos produtos
- Novos cargos
- Redução de custo
- Melhoria da qualidade



Resultados

- O que os colaboradores precisam aprender
- Quem deve receber os treinamentos
- Qual método de treinamento é mais adequado
- Frequência dos treinamentos
- Aquisição ou desenvolvimento interno dos programas
- Método de avaliação

SENAI

- Materiais de estudo
- Acesso ao curso

- ❖ Foco: articulação da ação de T&D com o contexto organizacional.

Identifica:

- ❖ alterações de cenário que ampliaram as lacunas de competências nos funcionários de determinadas unidades de trabalho;
- ❖ variáveis contextuais capazes de restringir ou potencializar a emergência desses resultados.



emergência desses resultados.
restringir ou potencializar a
emergência desses resultados.

SENAI



ECO PRIME - VISÃO
Engenharia de Aplicações

Proporciona:

- ❖ a preparação do ambiente para que os efeitos da ação possam ser observados;
- ❖ a preparação da ação para auxiliar alunos a enfrentarem contextos pouco receptivos às habilidades;
- ❖ o delineamento da avaliação do impacto da ação nos resultados.



SENAI

impacto das ações nos resultados;
a implementação da proposta de

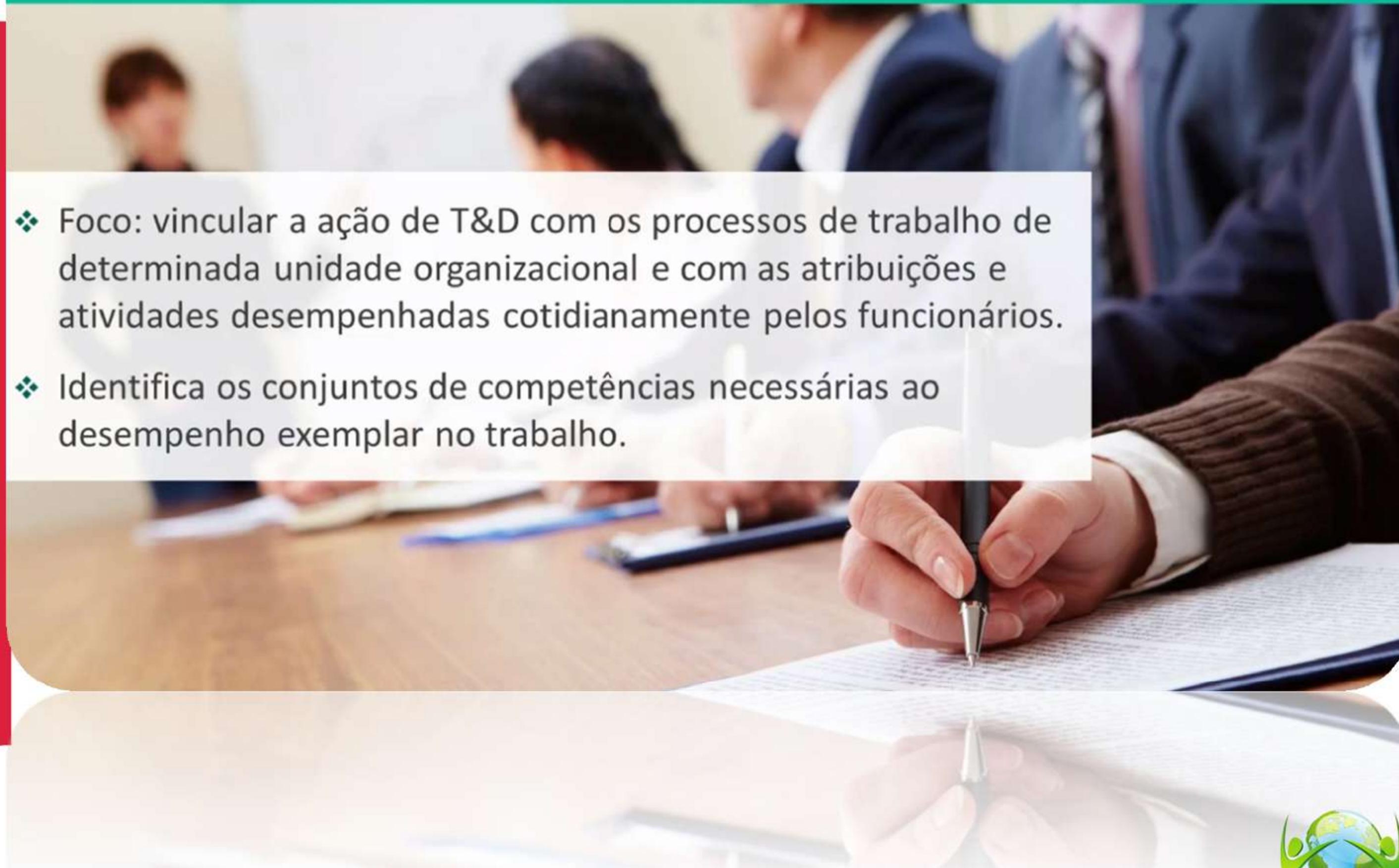


ECO PRIME - VISÃO
Engenharia de Aplicações

Análise de tarefas

Assessment

- ❖ Foco: vincular a ação de T&D com os processos de trabalho de determinada unidade organizacional e com as atribuições e atividades desempenhadas cotidianamente pelos funcionários.
- ❖ Identifica os conjuntos de competências necessárias ao desempenho exemplar no trabalho.



SENAI



ECO PRIME - VISÃO
Engenharia de Aplicações

Análise de tarefas

Assessment

Etapas:

- ❖ Detalhamento das atribuições e responsabilidades ocupacionais;
- ❖ Descrição das competências (CHAs): conjuntos de conhecimentos, habilidades e atitudes necessários ao adequado desempenho no trabalho.
- ❖ Determinação da relevância das competências para cada indivíduo integrante do processo de trabalho.



SENAI



ECO PRIME - VISÃO
Engenharia de Aplicações

Níveis de diagnóstico de necessidades

Assessment

Análise individual

- ❖ Voltada para a identificação dos indivíduos, grupos ou equipes que mais necessitam de determinados conjuntos de competências.



SENAI



ECO PRIME - VISÃO
Engenharia de Aplicações

Assessment



Diagnóstico técnico (mapeamento) nas diferentes áreas da empresa



Elaboração de questões personalizadas de acordo com o diagnóstico técnico (situações do dia a dia)



Mapeamento do conhecimento de todos os colaboradores em relação aos processos da empresa



Proposta de capacitação personalizada para todos os colaboradores que realizaram o Assessment

Colaboradores
processo A

Colaboradores
processo B

Colaboradores
processo C

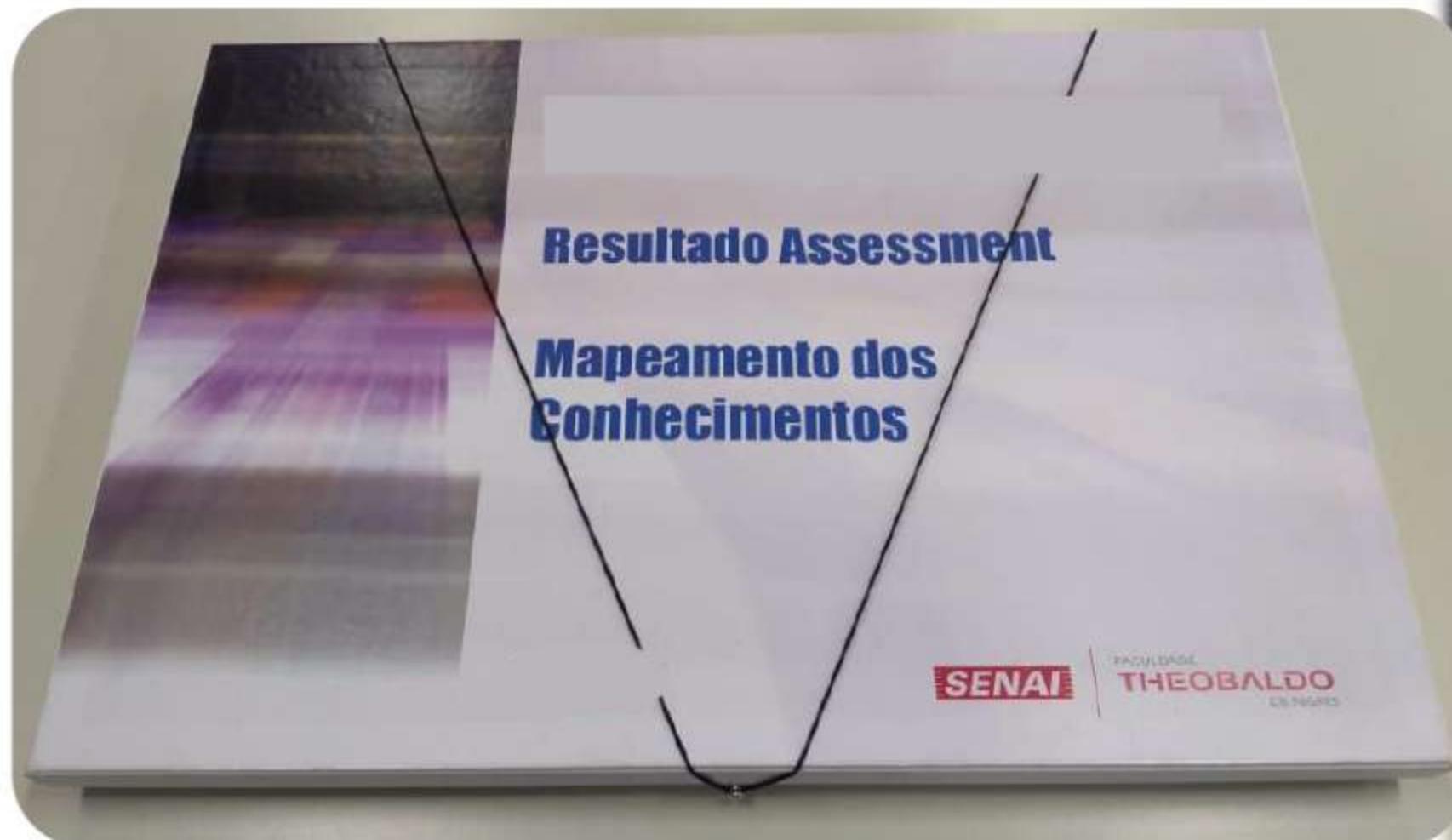
Análise do nível de conhecimento **após capacitações (Personalizadas)**



Colaboradores capacitados e engajados com a empresa (Assessment concluído)

Assessment relatório

SENAI-SP
Novembro_2020



SENAI
SÃO PAULO



Assessment relatório

SENAI | FACULDADE **THEOBALDO** DE NEGÓCIOS

Comparativo entre setores

Cliente: Indústria Gráfica
Atividade: Assessment - Avaliação Diagnóstica Teórica

Total de Colaboradores	Operacional: 322		apoio à produção: 2		Setores												
	Gestor	Operador	Auxiliar	Manten.	Suprimento	Almoxarifado	Pós Impressão	Fotografia	Offart	Envelopes	Recados	Cadernos	Cartões	Caixas	Capa	Manutenção	PCP / Qualidade
Total de Colaboradores	6	159	158	12	15	8	2	81	15	16	64	12	61	38	28	12	14
Maior nota	27,4	34,1	27,4	31,1	30,4	12,6	27,4	27,4	34,1	18,5	19,3	10,4	27,4	21,5	20,7	31,1	30,4
Menor nota	11,9	8,0	0,0	5,9	10,4	1,5	8,1	0,0	3,0	0,7	0,0	1,5	0,0	0,7	1,5	5,9	11,9
Média	17,3	9,8	8,0	15,4	10,0	9,1	17,8	8,8	14,8	7,3	8,2	6,9	8,2	9,9	10,3	15,4	13,0

Comparativo entre Setores

■ MAIOR NOTA ■ MENOR NOTA ■ MÉDIA

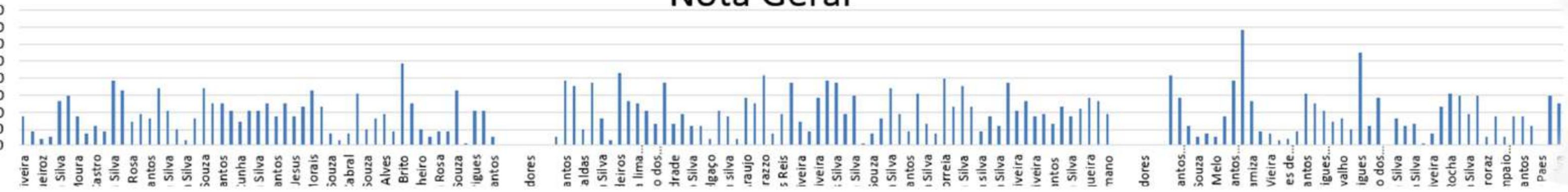
Setor	Maior nota	Menor nota	Média
Gestor	27,4	11,9	17,3
Operador	34,1	8,0	9,8
Auxiliar	27,4	0,0	8,0
Manutenção	31,1	5,9	15,4
Suprimento	30,4	10,4	10,0
Almoxarifado	12,6	1,5	9,1
Pós Impressão	27,4	8,1	17,8
Fotografia	27,4	0,0	8,8
Offart	34,1	3,0	14,8
Embalagem	18,5	0,7	7,3
Acabamento	19,3	0,0	8,2
Caixa	10,4	1,5	6,9
Envelope	27,4	0,0	8,2
Caderno	21,5	0,7	9,9
Capa	20,7	1,5	10,3
Manutenção	31,1	5,9	15,4
PCP / Qualidade	30,4	11,9	13,0



Assessment relatório

		8,9	0	0,0	13,2	
	Manutenção	5,9	0	0,0	0,0	
Operador de máquina 1	Envelope	0,0	0	0,0	0,0	
Operador de Máquina 1	Capas	14,8	0	0,0	18,4	
Operador de Máquina 2	Capas	12,6	0	0,0	20	
Média		9,8				

Nota Geral



SENAI
SÃO PAULO



ECO PRIME - VISÃO
Engenharia de Aplicações

Assessment

(Proposta de Capacitação dos Colaboradores)

Empresa: XXXXXX



SENAI
SÃO PAULO



ECO PRIME - VISÃO
Engenharia de Aplicações

5. MÓDULOS

As propostas de capacitação dos colaboradores, via treinamento técnicos foram divididos em 05 módulos:

Pré-Impressão	<ul style="list-style-type: none"> • Aplicação do Gerenciamento de cores • Automação de fluxo de trabalho com <u>esko automation engine</u> • Controle do processo de gravação de clichês <u>flexográficos</u> • Pré-impresão digital para flexografia • Tratamento de imagem • Inspeção de cilindros <u>rotográficos</u>
Impressão	<ul style="list-style-type: none"> • Tecnologia de impressão <u>flexográfica</u> • Meio oficial impressor <u>flexográfico</u> banda larga • Problemas, Causas e Soluções na impressão <u>flexográfica</u>
Pós impressão	<ul style="list-style-type: none"> • Controles do processo de lamination base solvente e <u>solventless</u> • Tecnologia de corte e solda
Controle de processo	<ul style="list-style-type: none"> • Controle de processo na impressão <u>flexográfica</u> • Controle de processo na impressão <u>Rotográfica</u> • Extrusão: Controles, Problemas, causas e soluções • <u>Colorimetria</u> aplicada aos processos gráficos • Planejamento e controle da produção • Tecnologia de embalagens flexíveis • Preparação de tintas líquidas • MASP na prática – Análise e soluções dos problemas • Otimização de Plantas Industriais - Extensão • Metrologia aplicada a convertedores de embalagens • 5S na prática
Gestão	<ul style="list-style-type: none"> • Produção <u>Lean</u> – Conceitos e ferramentas - Extensão • Logística - Extensão • Introdução à Industria 4.0 • Orçamento • Gestão de Pessoas e Liderança - Extensão • Gestão da qualidade da Industria Gráfica • Gestão da Produção • Gestão Estratégica de Pessoas
Custo	<ul style="list-style-type: none"> • Custo do Estabelecimento de Negócios • Custo da Produção • Custo da Qualidade da Produção • Custo de Operações de Negócio - Exemplo • Orçamento • Custo da Produção e Operação • Custo da Qualidade - Exemplo • Gestão da Qualidade - Exemplo • Gestão da Produção - Exemplo • Gestão da Logística - Exemplo • Gestão da Logística - Exemplo

6. CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

A seguir apresenta-se os conteúdo e cargas horárias referentes aos cursos citados no item 05. Eles também estão divididos nos módulos, Pré impressão, impressão, pós impressão, controle de processo e gestão.

Pré-Impressão

Tratamento de Imagem – 32h

- Espaços de Cor
 - CMYK;
 - RGB;
 - Lab;
 - Configurações de Cores no Photoshop;
- Correção de cores
 - Áreas de mínima;
 - Áreas de máxima;
 - Contraste;
 - Invasão de cores;
 - Saturação das cores;
 - Balanceamento de gris.
- Filtro de Nitidez
 - Função
 - Aplicação
- Separação das cores das imagens
 - Conversão RGB/CMYK;
- Geração do canal do preto
 - UCR;
 - GCR.
- |



ECO PRIME - VISÃO
Engenharia de Aplicações

Controle de Processo de Impressão Flexográfica

- Manutenção registro
- Controle de tintas
- Controle de pressão
- Análise técnica
- Identificação de falhas
- Padronização da limpeza
- Manuseio e conservação
- Instrumentos de controle
- SETUP**

TURMA

TURMA 03 - AULA 2 - PRODUÇÃO DE CADERNOS

Solicitar controle

Produção Gráfica para Cadernos

Impressão Flexográfica

Materiais:

- Frontal
- Capa
- Interior
- Míolo/Pauta

Jorge Alexandre de Castro

FORONI **tilibra**

SENAI SÃO PAULO

Aula 03 - Turma 02 - Controle de Processos na Impressão Flexográfica

Solicitar controle

Controles na Impressão Flexográfica

Densidade da Fita Dupla Face

Ampliação Microscópica 100x

Alta Densidade **Média Densidade** **Baixa Densidade**

Identificação de falhas

Padronização da limpeza

Manuseio e conservação

Instrumentos de controle

Fábio Renato Germanio

+38 **J** **R** **FG**

rodrigoluzup@gmail.com **Fábio Renato Germanio**

Participantes

Digite um nome

Compartilhar convite

Nesta reunião (42) Silenciar todos

Eneias Nunes da Silva

“Marcelo Rosalin (convidado...)”

abner.guariroba (Convidado)

Adilton Margariso Externo

allisonleonardo10 (Convidado)

celsozupp (Convidado)

Aula 02 - Turma 05 - Problemas, Causas e Soluções na Flexografia

Solicitar controle

Participantes

Digite um nome

Compartilhar convite

marcelo.vieira_rosa (Convidado...)

marcelo.zulato (Convidado)

marcilon (Convidado)

marcos_sd (Convidado)

marqs.marco (Convidado)

matheus.greatti (Convidado)

SENAI



ECO PRIME - VISÃO
Engenharia de Aplicações

Screenshot of a Microsoft Teams meeting interface. The main video feed shows a presentation slide titled "PROBLEMAS, CAUSAS E SOLUÇÕES NA FLEXOGRAFIA". Below the video, a sidebar displays a file list for "TURMA FORONI_TILIBRA 05". The sidebar includes sections for "Geral" and "PROBLEMAS, CAUSAS E SOLUÇÕES NA FLE...". A recent file, "2021_PPT_Problemas_Causas_Solucoes...", is highlighted.

Screenshot of a Microsoft Teams meeting interface. The main video feed shows a presentation slide titled "Simulador de Impressão Offset" with the subtitle "AULA COM SIMULADOR: ALUNOS 3º ANO CURSO SUPERIOR DE TECNOLOGIA EM PRODUÇÃO GRÁFICA - ANTES DA PANDEMIA COVID-19". The slide features images of students working at a printing press and a graph titled "Complexidade do Processo". On the right side of the screen, there is a participant list with icons for Leandro (L), Marcos (M), and Cesar (C). A "Privacy Policy" message is visible at the top of the video feed.

SENAI

ECO PRIME - VISÃO
Engenharia de Aplicações





ECO PRIME - VISÃO

Engenharia de Aplicações
Automação & Conectividade

Alves Vieira

Fone: +55 (11) 2422-1800

Cel: +55 (11) 92003-6069 
+55 (11) 98181-7290

Email: contato@ecoprime-visao.com.br

Website: www.ecoprime-visao.com.br

"Qualidade é o nosso melhor Argumento"



Smart Technology